

## 行政改革推進委員会での大綱素案に対する意見の取りまとめ

### 【1】大綱の文言を修正する意見（8件）

#### 第1章 行政改革大綱

##### 1. 行政改革大綱の策定の趣旨

(1)これまでの行政改革大綱の取組状況 【原案のとおり了承】

(2)本市を取り巻く現状と課題 【原案のとおり了承】

(3)更なる改革の必要性 【原案のとおり了承】

2. 行政改革大綱の基本理念 【原案のとおり了承】

##### 3. 行政改革大綱の基本方針

(1)人口減少社会に対応した行政経営の推進 【原案のとおり了承】

(2)持続可能な財政運営の推進 【原案のとおり了承】

(3)市民サービスの向上と共生・協働の推進 【原案のとおり了承】

#### 第2章 具体的取組

##### 1. 人口減少社会に対応した行政経営の推進

###### (1)定員管理及び給与の適正化

番号	行政改革推進委員会での意見等	対応の方向性	資料
1	<p>定員管理計画については、あくまでも正規職員が運営主体であると考えられるため、</p> <p>「厳しい財政状況の中で、～迅速かつ的確に対応するため、再任用職員や会計年度任用職員など多様な勤務体系を踏まえながら、将来の定年延長も考慮した上で「定員管理計画」を策定し、～総人件費の抑制に努めます。」</p> <p>を</p> <p>「厳しい財政状況の中で、～迅速かつ的確に対応するため、将来の定年延長も考慮した上で、再任用職員や会計年度任用職員など多様な勤務体系を踏まえながら「定員管理計画」を策定し、～総人件費の抑制に努めます。」</p> <p>に改めた方がいいのではないかと。</p>	<p>定員管理計画は、正規職員が主体であるため、「(正規職員の) 将来の定年延長を考慮した上で」を先に持ってきた方が、表現的にはいいと考えられるため、委員からの提案のとおり修正したい。</p>	P 3

2	組織の実現に向けてという表現が、組織の再編・整備について言っているように思われるため、 「職員の意欲・能力が最大限発揮できる組織の実現に向けて、人事評価制度も含めた～」を 「職員の意欲・能力が最大限発揮できるように、人事評価制度も含めた～」に改めた方がいいのではないか。	「組織の実現に向けて」という表現は、機構改革のためにというように意味にもとられる可能性があるため、委員からの提案のとおり修正したい。	P 3
3	第4次の大綱の骨子から「特別職の給与の適正化」の項目が消えている。これについては、特別職が独自で給与カットをされている分は含めなくてもよいと思うが、「特別職報酬等審議会などを通じて、適正な水準を確保し」という部分は、特別職の給与の額が適正かどうか、審議会への諮問・答申を通じて判断してもらおうという意味からすると、第4次大綱においてもこのまま掲載してもいいのではないか。	特別職報酬等審議会などを通じて特別職の報酬の額を判断するという過程が、市の財政状況、類似団体との比較、社会情勢などを総合的に考慮して、報酬の額を決定することになるため、委員からの提案を基に修正したい。	P 3

## (2)効率的な組織機構の推進

番号	行政改革推進委員会での意見等	対応の方向性	資料
4	「串木野・市来両庁舎の課の配置のあり方及び出張所のあり方」 を 「串木野・市来両庁舎の課の配置及び出張所のあり方」 に改めた方がいいのではないか。	委員からの提案のとおり修正したい。	P 3

### (3)事務の効率化の推進

【原案のとおり了承】

### (4)職員の意識改革と人材育成の推進

【原案のとおり了承】

## 2. 持続可能な財政運営の推進

### (1)財政の健全化

【原案のとおり了承】

### (2)公共施設の見直し

番号	行政改革推進委員会での意見等	対応の方向性	資料
5	「市立幼稚園の統廃合についても、保護者との意見を踏まえながら、取り組みます」というのは、まだ意見も聞かない前から統廃合について取り組むというのは、保護者の感情を高ぶらせるのではないかと考える。(5)は公立保育所も入っていると考えますが、簡単に表現しているので、こちらも表現をやわらかくしたらどうか。また、市立幼稚園と言えば、旭幼稚園だけでなく、市来幼稚園もある。	委員からの提案を基に修正したい。	P 4

(3)既存事業の見直し 【原案のとおり了承】

(4)積極的な財政確保の取組 【原案のとおり了承】

(5)民間委託等の推進 【原案のとおり了承】

(6)地方公営企業等の経営健全化 【原案のとおり了承】

### 3. 市民サービスの向上と共生・協働の推進

(1)市民サービスの向上 【原案のとおり了承】

(2)市民と行政の協働の推進 【原案のとおり了承】

## 第3章 改革の実現に向けて

(1)推進期間 【原案のとおり了承】

(2)推進計画（経営適正化プラン）の策定 【原案のとおり了承】

(3)推進体制と進行管理

番号	行政改革推進委員会での意見等	対応の方向性	資料
6	「大綱の推進状況については、～市議会をはじめ広く市民に公表します。」という箇所があるが、市議会へは報告しているのではないか。	現状、市議会へは議員全員協議会で報告しているため、委員からの提案を基に修正したい。	P 6

## 大綱全体について

番号	行政改革推進委員会での意見等	対応の方向性	資料
7	大綱全体において、「行政運営」と「市政運営」といった同じような文言が混在しているので、調整したらどうか。	委員からの提案を基に「市政運営」に統一したい。	全体
8	人口は毎年 400 人ぐらいつつ減っていくということだが、それに応じた課の編成とか、いろいろと行政改革でやるということで、「コンパクトなまちづくりに努める」ということを、大綱に記載したらどうか。	人口規模に応じた組織機構の再編・整備など、意見の趣旨は大綱に包含されていると考えることから、原文のままをしたい。	P 3

## 【2】答申書に付す意見（1件）

### 第2章 具体的取組

#### 1. 人口減少社会に対応した行政経営の推進

##### (3)事務の効率化の推進

番号	行政改革推進委員会での意見等	対応の方向性	資料
1	ICTの活用推進のための取組の一つとして、市の会議開催案内の出欠の回答をメールで行うなど、こういったことを少しずつでも取り入れたほうがよいのではないか。	答申書の意見に掲載したい。	P 3