

令和 2 年 10 月 12 日

いちき串木野市長 田 畑 誠 一 様

いちき串木野市行政改革推進委員会
委員長 久木山 純広

第四次いちき串木野市行政改革大綱の策定について（答申）（案）

令和 2 年 8 月 7 日付け、い串経第 41 号で諮問のあった第四次いちき串木野市行政改革大綱の策定について、慎重に審議し意見をまとめましたので、下記のとおり答申します。

記

本市においては、平成 18 年 11 月に第一次行政改革大綱を策定して以来、第三次行政改革大綱までの間、組織機構の見直し、職員定員の適正化を図るなど持続可能な行政基盤の構築と市民サービスの向上に努められ、概ね大綱に沿った順調な成果が得られていることは一定の評価に値するところです。

しかしながら、全国的な人口減少社会の到来は本市においても例外ではなく、対策に取り組んでこられたものの、ここ数年、毎年 400 人前後の人口減少が続いており、人口減少は地域経済の悪化や、地域コミュニティの弱体化を招いていると考えます。

人口減少に伴い、本市の市税及び地方交付税を中心とする一般財源は、一層減少していくものと考えられ、また、少子高齢化による社会保障経費及び公共施設の維持管理更新経費の増加や合併特例債等を活用した社会資本整備の実施に伴う公債費等の経常経費の増により、本市の財政状況は今後一層厳しさを増すものと考えられます。

当委員会では、地域の活力を維持・発展させていくためには、これまでの改革に加え、一步踏み込んだ改革が必要となってきた現状から、本市の行政改革大綱において初めて定めた基本理念を念頭に置きながら、人口減少社会に対応した行政経営の推進、持続可能な財政運営の推進、市民サービスの向上と共生・協働の推進について真剣な意見交換を行い、第四次行政改革大綱素案の審議を進めてまいりました。

審議の結果、第四次いちき串木野市行政改革大綱の策定については、基本的に了承することに決定いたしました。なお、審議の中で別紙の意見がありましたので、参考までに附記します。

(附記すべき意見)

1. 第四次行政改革大綱素案に関する意見……………別紙参照

第1章 行政改革大綱

1. 行政改革大綱の策定の趣旨

○P1の「(2)本市を取り巻く現状と課題」の下から4行目「行財政運営」を「市政運営」に改める。

第2章 具体的取組

1. 人口減少社会に対応した行政経営の推進

○P3の「(1)定員管理及び給与の適正化」の項を次のように改める。

厳しい財政状況の中で、少子高齢化、高度情報化、雇用機会の確保などの行政課題や社会情勢の変化に迅速かつ的確に対応するため、将来の定年延長も考慮した上で、再任用職員や会計年度任用職員など多様な勤務体系を踏まえながら「定員管理計画」を策定し、適正な定員管理を図り、総人件費の抑制に努めます。

また、給与制度において、特別職については特別職報酬等審議会などを通じて適正な水準を確保するとともに、一般職については職員の意欲・能力が最大限発揮できるように、人事評価制度も含めた総合的な給与制度の見直しによる効果的な給与制度の確立を目指します。

※これに関連し、大綱の骨子において、「一般職員の給与の適正化」を「職員の給与の適正化」に改める。

○P3の「(2)効率的な組織機構の推進」の上から4行目「串木野・市来両庁舎の課の配置のあり方及び出張所のあり方」を「串木野・市来両庁舎の課の配置及び出張所のあり方」に改める。

2. 持続可能な財政運営の推進

○P4の「(2)公共施設の見直し」の下から3行目「学校等の統廃合」を「学校の統廃合」に改め、一番下「保護者等の意見を踏まえながら、取り組みます。」を「保護者等の意見を十分踏まえながら、取り組んでまいります。」に改める。

第3章 改革の実現に向けて

○P6の「(3)推進体制と進行管理」の下から3行を次のように改める。

また、大綱の推進状況については、行政改革に関する各種取組の内容、状況等を「いちき串木野市行政改革推進委員会」及び市議会に報告した後、広く市民に公表します。

2. 行政改革の取組に関する附帯意見

・事務の効率化の推進について

ICT の活用推進のための取組の一つとして、市の会議開催案内の出欠の回答をメールで行うなど、こういったことを少しずつでも取り入れたほうがよいのではないか。

◆いちき串木野市行政改革推進委員会委員名簿

職名	氏名	選出団体等
委員長	久木山純広	市まちづくり連絡協議会
委員長代理	生野正行	行政経験者
委員	屋宮英夫	(株)鹿児島銀行 串木野支店
〃	小原市志	公募委員
〃	梶律子	市地域女性団体連絡協議会
〃	紙屋真美	市PTA連絡協議会
〃	勘場裕司	いちき串木野商工会議所
〃	坂口重樹	(公社)串木野青年会議所
〃	祐下和美	公募委員
〃	立石長男	南九州税理士会 伊集院支部
〃	徳重弘承	さつま日置農業協同組合 串木野支所
〃	野元鉄矢	(株)光里苑(高齢者多機能福祉施設)
〃	早崎達哉	串木野市漁業協同組合
〃	藤間浩之	日本地下石油備蓄(株) 串木野事業所

《委員：五十音順》

◆いちき串木野市行政改革推進委員会開催経過

開催日	会議内容等	備考
令和2年 8月7日	第1回いちき串木野市行政改革推進委員会 (大綱素案の諮問、骨子・大綱素案等の説明)	会場： 市役所串木野庁舎
令和2年 9月28日	第2回いちき串木野市行政改革推進委員会 (大綱素案の審議)	会場： 市役所串木野庁舎
令和2年10月5日	第3回いちき串木野市行政改革推進委員会 (意見集約、大綱素案の答申書の検討・作成)	会場： 市役所串木野庁舎